

КОНТРОЛЬ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК И ЗАКУПОК

Компания придерживается принципа сотрудничества с партнерами, которые уделяют первостепенное внимание вопросам охраны окружающей среды, обеспечения безопасных условий труда.

«Норникель» уделяет большое внимание развитию отношений с надежными российскими поставщиками и подрядчиками.

Управление цепочкой поставок «Норникеля» направлено на обеспечение бесперебойной работы всей Группы и надежности ее поставок потребителям. Компания придерживается принципа сотрудничества с партнерами, которые уделяют первостепенное внимание вопросам охраны окружающей среды, обеспечения безопасных условий труда. Компания также ожидает от своих поставщиков следования передовой мировой практике в области рационального использования природных ресурсов и материалов и наличия соответствующей сертификации.

«Норникель» уделяет большое внимание развитию отношений с надежными российскими поставщиками и подрядчиками. В 2018 году Компания продолжила практику отбора поставщиков, исходя из анализа стоимости жизненного цикла оборудования (владения, эксплуатации и утилизации). С выбранным поставщиком заключается пакет договоров, устанавливающих не только обязанности по поставке, но и обязательства по обеспечению требуемых коэффициентов технической готовности оборудования, его бесперебойной эксплуатации.

«Норникель» стремится к увеличению доли российских производителей,

для этого разработан механизм централизованных опытно-промышленных испытаний, который помогает замещать импортное оборудование российским. Иностранные поставщики привлекаются преимущественно для поставки уникального оборудования или систем, не имеющих отечественных аналогов.

В отношениях с поставщиками «Норникель» стремится к формированию единого информационного пространства и единого пространства ценностей. В типовое генеральное соглашение с поставщиками и подрядчиками включена ESG-оговорка. Компания присоединяется к кодексам поведения деловых партнеров, разработанным иностранными производителями. В Компании разрабатывается хартия поставщиков

«Норникеля», которую будет предложено подписать поставщикам и подрядчикам. Хартия основана на ценностях, которыми Компания руководствуется в своей деятельности (**надежность, развитие, эффективность, ответственность, профессионализм, сотрудничество**), а также на принципах в области прав человека, противодействия коррупции, соблюдения законодательства, охраны труда, защиты окружающей среды, энергоэффективности.

Совместно с коллегами из других подразделений «Норникеля» специалисты в области закупочной деятельности участвуют в поиске альтернативных технологий (альтернативные топливо и источники энергии). Внедрение таких технологий приведет к уменьшению негативных последствий влияния на экологию, к снижению затрат Компании. Уже сейчас при проведении закупочной процедуры одним из критериев выбора поставщика может быть его готовность участвовать в программах Компании по переходу на альтернативные виды топлива.

Одним из приоритетных направлений развития взаимодействия с поставщиками является формирование действенных механизмов обратной связи. В Компании применяется автоматизированная система управления взаимоотношениями с поставщиками (SAP SRM), благодаря которой поставщики на постоянной основе имеют доступ к информации о проводимых закупочных процедурах Компании. В системе зарегистрировались и прошли аккредитацию более 1,4 тыс. потенциальных поставщиков.

Закупочная деятельность

Основными целями закупочной деятельности является создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей Компании в продукции с необходимыми показателями качества и надежности, по приемлемой цене, а также для эффективного использования денежных средств, направляемых на закупки такой продукции.

Структура поставщиков и подрядчиков Компании (шт.)



>1,4 тыс. потенциальных поставщиков

зарегистрировались в автоматизированной системе управления взаимоотношениями с поставщиками (SAP SRM)

Закупочная деятельность осуществляется как централизованно «Норникелем», так и самостоятельно структурными подразделениями Главного офиса, филиалами Компании и предприятиями Группы.

Закупочный процесс Компании сертифицирован и соответствует требованиям ISO 9001 и ISO 14001.

В 2018 году в подразделениях «Норникеля» были актуализированы положения о закупках в связи с изменениями Федерального закона Российской Федерации № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Документы предусматривают специфику участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках, а также содержат требования о минимальном годовом объеме закупок у малого и среднего бизнеса.

Закупочная деятельность осуществляется как централизованно «Норникелем», так и самостоятельно структурными подразделениями Главного офиса, филиалами Компании и предприятиями Группы. В зависимости от плановой стоимости предмета закупки она может быть проведена в форме тендера, простой закупки и упрощенной закупки. К проведению закупочной процедуры привлекаются закупочные коллегиальные органы разного уровня: тендерный комитет, тендерные комиссии Главного офиса, закупочные и тендерные комиссии филиалов и компаний Группы.

В 2018 году тендерный комитет и тендерные комиссии Главного офиса, в зону ответственности которых включены наиболее дорогостоящие закупки материально-технических ресурсов, проектов полного цикла и ИТ-продуктов, провели закупки на общую сумму более 330 млн долл. США (20,9 млрд руб.).

Основные усилия тендерного комитета Компании направлены на повышение эффективности мероприятий по выявлению надежных поставщиков качественной продукции, гарантирующих поставки по справедливой рыночной цене.

Предотвращение коррупции и других злоупотреблений

Компания проводит проверку деловой репутации, благонадежности и платежеспособности потенциальных контрагентов для снижения возможных рисков при взаимодействии. В целях предотвращения злоупотреблений в ходе закупочной процедуры и получения максимальной выгоды за счет объективного выбора наилучшего предложения в «Норникеле» соблюдаются следующие правила:

- закупочный процесс организован с применением принципа разделения ролей (исполнитель закупки, заказчик и секретарь закупочного коллегиального органа);
- коммерческие или технико-коммерческие предложения квалифицированных поставщиков сравниваются по объективным и измеримым показателям, утвержденным до приглашения поставщиков к участию в закупочной процедуре;
- результаты квалификационного отбора и выбор победителя закупочной процедуры для материальных закупок утверждаются закупочным коллегиальным органом, в состав которого входят представители разных функциональных подразделений Компании.

В 2018 году тендерный комитет и тендерные комиссии Главного офиса провели закупки на общую сумму

>330 млн долл. США (20,9 млрд руб.)

НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТ

В Компании существует утвержденный порядок по отбору аудиторской организации для осуществления аудита финансовой отчетности ПАО «ГМК «Норильский никель» по РСБУ и МСФО. Сначала создается конкурсная комиссия, которая формирует списки аудиторских организаций, имеющих лучшие показатели деятельности на российском рынке аудиторских услуг. Аудитор, условия аудита которого признаются лучшими в соответствии с Порядком

по отбору аудиторской организации для осуществления аудита финансовой отчетности ПАО «ГМК «Норильский никель» по РСБУ и МСФО, рекомендуется Комитету по аудиту и устойчивому развитию. Далее Комитет оценивает кандидата в аудиторы и дает рекомендацию Совету директоров по выбору независимого аудитора. В соответствии с действующим законодательством и п. 7.1.9 Устава ПАО «ГМК «Норильский никель» кандидатура аудитора

утверждается на годовом Общем собрании акционеров.

В июне 2018 года Общее собрание акционеров по рекомендации Совета директоров утвердило аудитором Компании для проведения аудиторской проверки финансовой отчетности по РСБУ и МСФО за 2018 год АО «КПМГ».