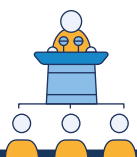




Являясь публичной компанией, «Норникель» уделяет особое внимание вопросам интеграции принципов устойчивого развития в систему корпоративного управления. И это вопрос не только инвестиционной привлекательности, доверия к нам акционеров и инвесторов. Учет ESG-факторов на каждом этапе создания ценности для заинтересованных сторон повышает нашу эффективность и конкурентоспособность.

**АНДРЕЙ БУГРОВ**  
Старший вице-президент

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



## Сбалансированный состав Совета директоров во главе с независимым Председателем

- Гарет Пенни – независимый директор, Председатель Совета директоров.
- Из 13 членов Совета директоров шесть являются независимыми.
- Во всех комитетах Совета директоров большинство директоров являются независимыми.



## Курс на устойчивое развитие

- Комитет по аудиту и устойчивому развитию возглавляет Роджер Маннингс – независимый директор, член Комитета по бюджету Совета директоров Компании, действительный член Института дипломированных бухгалтеров Англии и Уэльса, в прошлом глава компании KPMG в России и странах СНГ.
- Курирование вопросов промышленной безопасности и охраны труда, а также основных экологических проектов и социальных инициатив Компании осуществляется на высшем уровне корпоративного управления.



## Вознаграждение с учетом критериев ESG

- Выплата компенсаций высшему руководству осуществляется с учетом критериев ESG.
- Премияльная часть вознаграждения топ-менеджмента зависит от показателей по производственному травматизму, которые занимают в картах КПЭ 10–20%.



## Повышение эффективности раскрытия данных и обмена информацией

- Создание на корпоративном сайте специализированного раздела «ESG-стратегия» с обзором экологических, социальных и управленческих практик Компании.
- Ускорение раскрытия результатов по МСФО.
- Публикация Отчета об устойчивом развитии в соответствии с международными стандартами GRI.

# ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Государство

Акционеры

Национальные проекты

Экологические объекты

**MSCI ESG**  
Рейтинг «В»  
подтвержден  
в декабре 2018 года

**ISS**  
Рейтинг корпоративного  
управления – 4,  
экологии – 4,  
социальной политики – 3  
(1 – низкий риск,  
10 – высокий риск)  
подтвержден  
в декабре  
2018 года

**Sustainalytics**  
Оценка 69 баллов  
(из 100)  
подтверждена  
в декабре 2018 года

**Рейтинг экологической ответственности**  
горнодобывающих компаний России  
4-е место  
(из 33)

Персонал

**ISS-Oekom**  
Рейтинг «С-»  
(«Средний»)  
подтвержден  
в декабре 2017 года

Местные сообщества

**ДИВИДЕНДНАЯ ДОХОДНОСТЬ**  
**11,8%** + 4,6 п. п.

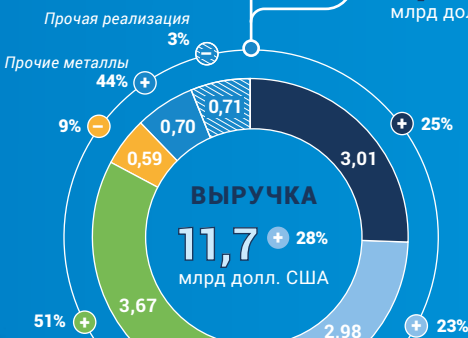
**ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ**  
**3,1** + 44%  
млрд долл. США

**EBITDA**  
**6,2** + 56%  
млрд долл. США

**Глобальный договор ООН**  
Член с 2016 года

**FTSE4Good Emerging Index**  
Оценка 3,1 балла  
(из 5)  
подтверждена  
в июне 2018 года

**ВЫРУЧКА**  
**11,7** + 28%  
млрд долл. США



**653** тыс. тр. ун. **Pt**

**219** тыс. т **Ni**

**2 729** тыс. тр. ун. **Pd**

**474** тыс. т **Cu**

## ПРОИЗВОДСТВО

6 морских судов  
555 речных судов

Газовые и энергетические активы

Производственные активы

Транспортно-логистические активы

15 самолетов  
18 вертолетов

**ОЦЕНЕННЫЕ И ВЫЯВЛЕННЫЕ РЕСУРСЫ**

**ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ**

**2 209**  
млн т руды

**ДОБЫЧА**  
**25,2**  
млн т руды

**785**  
млн т руды

**УСТОЙЧИВАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ – СИЛЬНОЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**